



بسمه تعالیٰ

### پیشنهاده (پروپوزال) رساله دکتری تخصصی / پایاننامه کارشناسی ارشد

مقررات ارائه پروپوزال رساله دکتری / پایاننامه کارشناسی ارشد:

- (۱) دانشجو موظف است موضوع رساله / پایاننامه خود را با هماهنگی استاد راهنما تعیین و فعالیت پژوهشی خود را آغاز کند.
- (۲) دانشجو باید تا زمان دفاع از رساله / پایاننامه، الزاماً نسبت به اخذ واحد رساله / پایاننامه اقدام نماید.
- (۳) میانگین کل نمرات دانشجو قبل از اخذ رساله دکتری باید از ۱۶ کمتر و پایاننامه از ۱۴ کمتر باشد.
- (۴) این کاربرگ باید زیر نظر استادان راهنما، و مشاور تکمیل شود. به تایید آنها برسد.

#### الف) مشخصات دانشجو

نام و نام خانوادگی	شماره دانشجویی	۹۶۳۷۵۸۲۴۲	بخش علمی (دانشکده)	علوم انسانی
گروه	رشته تحصیلی	مدیریت دولتی	گرایش	توسعه منابع انسانی
استان	مرکز / واحد	تفت	وروדי نیمسال اول/دوم سال	سال تحصیلی نیمسال
تلفن همراه	پست الکترونیکی		تحصیلی	۹۶-۹۷ اول
تلفن ثابت	(رايانامه)			
آدرس محل سکونت				

#### ب) عنوان پیشنهادی رساله / پایاننامه

عنوان فارسی:	تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت (مورد مطالعه : کارکنان فرمانداری استان فارس)
عنوان لاتین:	Impact function human resource management and employee service behaviour: Trust in management as mediator, At Between Staff Governorate province fars
واژگان کلیدی فارسی	مدیریت منابع انسانی، رفتار خدماتی کارکنان، اعتماد به مدیریت، کارکنان فرمانداری
واژگان کلیدی لاتین	human resource management, employee service behavior, Trust in management, Governorate

#### ج) مسئول محترم تحصیلات تکمیلی مرکز

با سلام و احترام، بدین وسیله پروپوزال رساله دکتری / پایاننامه کارشناسی ارشد خود را جهت بررسی تقدیم می‌نمایم.

نام و نام خانوادگی دانشجو

تاریخ و امضاء

#### د) تأییدیه مسئول تحصیلات تکمیلی مرکز

۱. دانشجو در نیمسال: اول / دوم سال تحصیلی ..... / ..... وارد مقطع مذکور شده است.
۲. هم اکنون در نیمسال..... تحصیل در مقطع مزبور بوده و تعداد..... واحد از دروس مقطع دکتری / ارشد را با میانگین کل ..... با موقیت گذرانده است.

نام و نام خانوادگی کارشناس تحصیلات تکمیلی: نام و نام خانوادگی مسئول تحصیلات تکمیلی

تاریخ و امضاء تاریخ و امضاء

و) اطلاعات استاد راهنما

		آخرین مدرک تحصیلی		رشته تحصیلی			نام و نام خانوادگی			
کارشناسی	سال تدریس به سال		مرتبه دانشگاهی				تخصص جنبی			
ارشد										
دکتری										
دانشگاه پیام نور							محل خدمت استاد راهنما			
ارشد سایر دانشگاهها		ارشد دانشگاه پیام نور	تعداد راهنمایی در حال اجرا	ارشد سایر دانشگاهها	ارشد دانشگاه پیام نور	تعداد راهنمایی انجام شده				
دکتری سایر دانشگاهها		دکتری دانشگاه پیام نور		دکتری سایر دانشگاهها	دکتری دانشگاه پیام نور					
				پست الکترونیکی (رایانامه)						
این پروپوزال با نظارت اینجانب تکمیل شده و مورد تأیید می‌باشد. (لطفاً آخرین حکم کارگزینی به همراه پروپوزال ارائه شود)										

ه) دبیر محترم شورای تخصصی دکتری / پایاننامه رشته ..... آقای دکتر / خانم دکتر .....

نام و نام خانوادگی

تاریخ و امضاء

**ز) اطلاعات مربوط به راهنمای همکار / استید مشاور**

نام و نام خانوادگی	تاریخ و امضاء				
راهنمای همکار مشاور	نوع همکاری شما در این رساله / پیان نامه	رشته تحصیلی	راهنمایی همکار / استید مشاور	نام و نام خانوادگی	
کارشناسی	سالهای تدریس به سال	مرتبه دانشگاهی	تلفن همراه تلفن ثابت	آخرین مدرک تحصیلی	
ارشد					ارشد
دکتری					دکتری
پست الکترونیکی (رایانامه):				تعداد راهنمایی در حال اجرا	
				نشانی	
این پروپوزال مورد تأیید اینجانب می باشد. (لطفاً آخرین حکم کارگزینی به همراه پروپوزال ارائه شود)					
نام و نام خانوادگی					
تاریخ و امضاء					
راهنمای همکار مشاور	نوع همکاری شما در این رساله	رشته تحصیلی	راهنمایی همکار / استید مشاور	نام و نام خانوادگی	
کارشناسی	سالهای تدریس به سال	مرتبه دانشگاهی	تلفن همراه تلفن ثابت	آخرین مدرک تحصیلی	
ارشد					ارشد
دکتری					دکتری
پست الکترونیکی (رایانامه):				تعداد راهنمایی در حال اجرا	
				نشانی	
مطلوب پروپوزال مورد تأیید اینجانب می باشد.. (لطفاً آخرین حکم کارگزینی به همراه پروپوزال ارائه شود)					
نام و نام خانوادگی					
تاریخ و امضاء					

۱) بیان مسئله (معرفی دقیق مسئله یا مشکلی که تحقیق برای حل آن مسئله یا مشکل، طراحی و اجرا خواهد شد) از گذشته انسانها برای چرخه حیات و کنار آمدن با پدیده‌ها، مبادرت به تأسیس و گسترش سازمان‌ها کرده‌اند تا از طریق آن بتوانند اهداف و نیازهای خود را محقق سازند (وخشوری و همکاران، ۱۳۹۷). با وجود پیشرفت‌های عظیم اخیر در ده عرصه‌های مختلف انسان‌ها همچنان مهره‌های اصلی سازمان را تشکیل می‌دهند به طوری که موفقیت‌ها در جهت تحقق اهدافشان وابسته به نحوه نگرش آنان نسبت به انسان و چگونگی به کارگیری سازمان این نیروها است در این میان آنچه این مقوله تحول را حیات می‌بخشد و بقای سازمان را نیز تضمین می‌کند، منابع انسانی و نحوه مدیریت آن است. مدیریت منابع انسانی به معنای درک اهمیت منابع انسانی یک سازمان است که به برتری سازمان، توجه به مشتری، کارآفرینی، کیفیت و نظایر آن شکل و معنا می‌بخشد (قدیم زاد و همکاران، ۱۳۹۷). در حقیقت رشد و پرورش و افزایش سطح توانایی‌های و سازماندهی نیروی انسانی یک سازمان جهت رسیدن به اهداف سازمان در دیدگاه و سطح

فکری مدیریت منابع انسانی خلاصه شده است و این سطح مدیریتی در شکست و پیروزی سازمان سهم بسزایی دارد (رحیمی و همکاران، ۱۳۹۷).

پیشرفت در تکامل توسعه مدیریت منابع انسانی به مجموعه مختلفی از رویکردها مانند "عملکرد بالا"، "تعهد بالا" و "نوآوری" که با استفاده از اصطلاح "بهترین شیوه‌های مدیریت منابع انسانی" بیان می‌گردد نیازمند است. موضوع اصلی شیوه‌های مدیریت منابع انسانی، استفاده از پتانسیل انسانی برای موفقیت سازمان است این موضوع با تقویت و شناسایی تعهد و تشویق کارمندان به تلاش برای دستیابی به اهداف سازمانی محقق می‌شود. محققان مدیریت منابع انسانی استراتژیک معتقدند که شیوه‌های منابع انسانی بر روی رفتار خدماتی کارکنان در عملکرد سازمانی به طور مستقیم و به طور مستقیم تأثیر می‌گذارد. تأکید بر توانایی شکل خدمات کارکنان و رفتار عملکردی آنها برای موفقیت سازمان نقش کلیدی دارد. یا عملکرد خدماتی کارکنان به عنوان تعامل بین فردی ارائه دهنده خدمات و ارباب رجوع‌ها تعریف شده است مدیریت منابع انسانی، مهارت، دانش، توانایی‌ها و عملکرد خدماتی کارکنان را مدیریت می‌کند و بر ادراک کارکنان از چگونگی آن تأثیر می‌گذارد. همچنین مدیریت منابع انسانی متعهد، باعث مشارکت کارکنان در تصمیمات مدیریتی، مشارکت در برنامه‌ها، آموزش در حل مسئله گروهی، اجتماعی، حفظ کارکنان متخصص و انتشار اطلاعات، حل مسئله ، تغییرات وضعیت، انعطاف‌پذیری شغلی و .... می‌شود. مطالعات نشان می‌دهد که اعتماد مدیران، خدمات کارکنان را افزایش می‌دهد بر این اساس، اعتماد، ناشی از درک کارکنان است و ایجاد اعتماد کارکنان نسبت به سازمان ضروری است و این چرخه اعتماد و اعتماد به نفس در میان کارکنان توسط ایجاد شیوه‌های مدیریت منابع انسانی ایجاد و تقویت می‌شود (Basher Rubel et all, 2018).

با توجه به مطالبی که ذکر آنها رفت در این تحقیق سعی بر تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت (مورد مطالعه : کارکنان فرمانداری استان فارس) می‌باشد.

## (۲) اهمیت و ضرورت تحقیق:

در جهان رقابتی امروزی، یکی از ابزارهای مهم برای ایجاد تحول و بقای سازمان و رسیدن به هدف‌ها و رسالت‌های مورد نظر، عنصر انسان است از این‌رو مدیریت انسانی و توسعه آن معطوف به سیاست‌ها، اقدامات و سیستم‌هایی است که رفتار، طرز فکر و عملکرد کارکنان را تحت تأثیر قرار می‌دهند. مفهوم توسعه منابع انسانی جایگاهی متمایز در تئوری‌های رفتار سازمانی، مدیریت منابع انسانی و مدیریت استراتژیک داشته است از آنجا که نیروی انسانی رکن اصلی سازمان است و این گروه از نیروی انسانی، عهده‌دار مسئولیت‌های خطیر و حساس‌اند از این‌رو به طور قطع در شرایط روحی، روانی خاصی قرار دارند، عوامل مختلف و متفاوتی نیز بر سطح نیازها، انگیزه‌ها و گرایش‌های انسانی تأثیر می‌گذارند.

امروزه وظایف مدیریت منابع انسانی در سازمان دستخوش تحول اساسی شده است و آنان علاوه بر کارکردهای سنتی خویش و اغلب مقدم بر همه آنها عهددار نقش‌های تازه‌ای شده‌اند که از جمله مهمترین آنها می‌توان به رفتار خدماتی آنها و اعتماد به مدیریت اشاره کرد. اعتماد به مدیریت یک سنجه ادراکی کارکنان و احساسی مبتنی بر این باور است که در نهایت مدیران بر اساس منافع کارکنان عمل می‌کنند و خیرخواه آنان هستند. نقش حیاتی اعتماد به مدیریت در بهبود کارآیی و اثربخشی سازمانی در سازمان‌هایی که دارای شبکه گسترده بروکراسی (مثل فرمانداری) هستند و در آنها همکاری بین فردی و بین سازمانی اهمیت فزاینده‌ای دارد، در فرآیند مدیریت منابع انسانی مورد توجه جدی قرار گرفته است زیرا رفتار خدماتی کارکنان را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

رفتار کارکنان در سازمان‌هایی که به فراخور نوع فعالیت‌هایشان با ارباب‌رجوع سروکار دارند، از اهمیت بالایی برخوردار است و به همان نسبت که رفتارهای مثبت و سازنده آنها می‌تواند به سازمان در رسیدن به اهدافش کمک کند، رفتارهای منفی و مخرب آنها نیز می‌تواند در روند فعالیت‌های سازمان اخلاق ایجاد کند با توجه به اینکه بسیاری از خدمات فرمانداری‌ها در حضور ارباب‌رجوع‌ها انجام می‌شود، مطلوب بودن رفتار خدماتی کارکنان بسیار تأثیرگذار می‌باشد که می‌توان با اعمال سیاست‌های توسعه منابع انسانی این فرایند را بهبود ببخشید.

۳) کاربردهای متصور از تحقیق و مراجع استفاده‌کننده از نتیجه رساله / پایان‌نامه: (این تحقیق در راستای دستیابی به چه اهداف کاربردی انجام خواهد شد و نتایج قابل انتظار مورد استفاده چه سازمان‌ها و ارگان‌ها و مراجعی خواهد بود) انتظار می‌رود نتایج حاصل از این تحقیق در مرحله اول به تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت (مورد مطالعه : کارکنان فرمانداری استان فارس) بینجامد و در جهت ایده آل شدن این روند تأثیر بهینه داشته باشد و در مرحله دوم به افزایش دانش بشری در زمینه تحقیق منجر شود از این‌رو در راستای دستیابی به نتایج مورد انتظار، اهداف تحقیق و منتفع گردیدن ذینفعان از نتایج این تحقیق، افراد و سازمان‌های زیر بتوانند از این تحقیق استفاده کنند؛

- فرمانداری شهرستان اقلید و سایر فرمانداری‌های استان فارس و کل کشور؛
- بخشداری بخش مرکزی، سده و حسن آباد شهرستان اقلید و سایر بخشداری‌های استان فارس و کل کشور؛
- اساتید دانشگاه، دانشجویان و دانش پژوهان رشته‌های مدیریت؛
- سایر گروه‌ها و افراد مرتبط با امور فرمانداری‌ها.

۴) ساقه و پیشینه تحقیقات انجام شده در این زمینه (اعم از کتاب، مقاله، پایان‌نامه، رساله و ... براساس روش ارجاع

به منابع در سیستم مأخذ نویسی APA یا Vancouver با توجه رشته تحصیلی)

## الف) پیشینه داخلی

حسینی و قاسمی (۱۳۹۷)، نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات در توسعه منابع انسانی (مطالعه موردی: کارکنان سازمان تعامل روستایی استان فارس)، را انجام داده اند. این پژوهش با هدف بررسی نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات در توسعه منابع انسانی کارکنان سازمان تعامل روستایی استان فارس انجام شده است. روش پژوهش توصیفی از نوع همبستگی می‌باشد. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه کارکنان سازمان تعامل روستایی استان فارس به تعداد ۲۲۰ نفر بود. حجم نمونه آماری ۱۳۶ نفر برآورد شد. برای انجام پژوهش، ابتدا پرسشنامه‌های پژوهش تهیه و پس از اطمینان از پایایی آنها در بین ۱۳۶ نفر از کارکنان قلمرو مکانی پژوهش توزیع شد. جهت بررسی آزمون فرضیه‌ها، از روش ضریب همبستگی پیرسون با استفاده از نرم افزار spss انجام شد. نتایج پژوهش نشان داد رابطه معناداری بین فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه منابع انسانی وجود دارد؛ همچنین نتایج گویای آنست که بین فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه دانش کارکنان، فناوری اطلاعات و ارتباطات و نگرش کارکنان، فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه مهارت کارکنان و فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه رفتار کارکنان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد.

دهقانی تفتی و ایمنی (۱۳۹۷)، بررسی نقش توسعه برنده سازی منابع انسانی در ارتقای کیفیت خدمات مورد کارکرده: هتل‌های زنجیره‌ای مهر، را تدوین نموده اند. هدف مقاله حاضر ارایه مدلی مناسب جهت ارزیابی میزان برنده سازی منابع انسانی با توجه به ویژگی‌های خاص سازمان‌های خصوصی در برنده سازی کارکنانشان در ایران است تا بدین وسیله زمینه لازم را جهت افزایش کیفیت خدمات سازمان‌ها فراهم نماید. جامعه آماری کارکنان هتل‌های زنجیره‌ای مهر یزد به تعداد ۱۲۷ کارمند بوده اند که حجم نمونه تعداد ۹۵ نفر به طور تصادفی انتخاب و پرسش نامه را در بین آنان تقسیم شده است نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل بررسی‌های آماری نشان داد جهت افزایش کیفیت خدمات لازمست که سازمان‌ها در جهت توجه بیشتر به بخش‌های منابع انسانی توجه کنند چرا که در حال حاضر کارکنان واحد‌های خدماتی سازمانها بر این باورند که توجه ناکافی به کارکنان باعث افت شدیدی در خدمات رسانی آنان شده است.

موسوی محمدی (۱۳۹۷)، نقش آموزش و فرهنگ سازی در توسعه بهره‌وری منابع انسانی در سازمانهای دولتی، را تدوین نموده است. هدف اصلی پژوهش حاضر نقش آموزش و فرهنگسازی در توسعه بهره‌وری منابع انسانی در سازمانهای دولتی با استفاده از روش توصیفی- تحلیلی می‌باشد. برای رسیدن به این هدف آموزش، فرهنگ سازی و توسعه بهره‌وردي در سازمان‌های دولتی از جهات گوناگون بررسی و تحلیل شد و در نهایت راهبردها ارایه گردید. نتیجه پژوهش نشان می‌دهد به طور کلی می‌توان گفت که بهره‌وری در بلندمدت به عنوان یک طرز تفکر، بر آموزش و فرهنگ استوار است. همچنین کارشناسان عوامل زیادی از جمله ضعف مدیریت، نبود آمار دقیق از تعداد نیروی انسانی شاغل در بخش دولتی و خصوصی، گماردن افراد در مشاغل نامناسب و بی توجهی به شایستگی آنها در تصدی پست‌ها و شغل‌های مختلف را دلایلی برای پایین بودن نرخ بهره‌وری در کشور می‌دانند؛ بنابراین آموزش می‌تواند وسیله‌ای مهم در جهت تسريع و پیشرفت کیفی نیروی کار تلقی شود. سیستم آموزشی بهره‌وری نیروی کار را افزایش می‌دهد. این امر زمانی رخ می‌دهد که برنامه ریزی آموزش و اشتغال هماهنگ بوده و از افزایش سطح آموزش و مدارک تحصیلی به طور کامل استفاده شود

هاشمی و روستا (۱۳۹۷)، بررسی تأثیر رویکرد نوین مدیریت دانش بر فرآیند توسعه‌ی منابع انسانی پارس جنوبی را به رشته تحریر درآورده‌اند. این تحقیق به بررسی تأثیر رویکرد نوین مدیریت دانش بر فرآیند توسعه‌ی منابع انسانی پارس جنوبی می‌پردازد و از نظر نوع هدف کاربردی و از نظر اجرا توصیفی پیمایشی است. جامعه آماری این تحقیق عبارت است از همه‌ی کارکنانی که در سال ۱۳۹۵-۹۶ در مجتمع پارس جنوبی به فعالیت مشغول می‌باشند. این جامعه ۱۹۹۴ نفر شامل ۱۶۴۲ مرد و ۳۵۲ زن می‌باشد. در این تحقیق با توجه حجم جامعه از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده استفاده شد و تعداد نمونه‌ها با استفاده از جدول مورگان محاسبه گردید و ۳۴۷ نفر شامل (۲۶۳ مرد و ۸۴ زن) به عنوان نمونه انتخاب شد. داده‌های تحقیق با استفاده از دو پرسشنامه مدیریت دانش جوزف حداد در سال (۲۰۰۶) و پرسشنامه توسعه‌ی منابع انسانی تونکه نژاد و داوری (۱۳۸۸) جمع آوری گردید. روایی محتوایی پرسشنامه‌های پژوهش مورد تایید قرار گرفت. همچنین روایی پرسشنامه مدیریت دانش به وسیله‌ی آزمون بارتلت ۰.۹۵۵ و روایی پرسشنامه توسعه‌ی منابع انسانی ۰.۸۹۳ محاسبه گردید. پایایی پرسشنامه‌های تحقیق نیز با استفاده از روش آلفای کرونباخ در پرسشنامه مدیریت دانش ۰.۹۴۰ و در پرسشنامه‌ی توسعه‌ی منابع انسانی ۰.۸۸۶ تعیین شد. داده‌های حاصل با استفاده از آمار توصیفی و استنباطی تجزیه و تحلیل گردید. نتایج تحقیق نشان داد که رویکرد مدیریت دانش در همه‌ی ابعاد تأثیر بالایی بر رشد و توسعه‌ی منابع انسانی در پارس جنوبی دارد. همچنین نتایج آزمون T نشان داد که بنابراین بین دیدگاه کارکنان زن و مرد در مورد تأثیر رویکرد نوین مدیریت دانش بر فرآیند توسعه‌ی منابع انسانی پارس جنوبی در (استقرار دانش، ثبت‌دانش) تفاوت معناداری وجود دارد، ولی در بین دیدگاه آنان در متغیرهای خلق دانش و تسهیم دانش تفاوت معناداری وجود ندارد و نتایج آزمون فریدمن حاکی از آن است که بین میانگین رتبه‌ی متغیرهای پژوهش تفاوت معناداری وجود دارد. کمترین مقدار میانگین رتبه مربوط به خلق دانش و بیشترین مقدار میانگین رتبه نیز مربوط به ثبت‌دانش می‌باشد.

میرزایی و همکاران (۱۳۹۷)، بررسی تأثیر توسعه منابع انسانی در دستیابی به چابکی سازمانی (مورد مطالعه: ادارات دولتی شهر شباب)، را تدوین نموده‌اند. تحقیق حاضر با هدف بررسی تأثیر توسعه منابع انسانی در دستیابی به چابکی سازمانی در ادارات دولتی شهرشباب طراحی شده است. در پژوهش حاضر جامعه‌ی آماری کلیه کارکنان ادارات دولتی شهر شباب می‌باشد. تعداد نمونه را با استفاده از فرمول کوکران ۱۸۴ نفر در نظر گرفته شده است و از طریق نمونه‌گردآوری داده‌ها، جزء پژوهش‌های توصیفی، همبستگی است. ابزار پژوهش شامل پرسشنامه می‌باشد که در میان ۱۸۴ نفر نمونه‌ی آماری توزیع شد. داده‌های حاصل با استفاده از نرم افزار spss تجزیه و تحلیل شدند. نتایج پژوهش حاضر نشان داد که توسعه منابع انسانی ارتباط مثبت و معنا داری با چابکی سازمانی دارد. موفقیت ارتباط مثبت و معنا داری با چابکی سازمانی دارد. هماهنگ سازی ارتباط مثبت و معنا داری با چابکی سازمانی دارد. انطباق ارتباط مثبت و معنا داری با چابکی سازمانی دارد.

ب) پیشینه خارجی

بشیر روبل و نیوز ریمی (۲۰۱۸) تعهد بالای مدیریت منابع انسانی و شیوه ها و رفتار خدمات کارکنان، اعتماد به مدیریت به عنوان واسطه را تدوین نموده اند. این مطالعه به بررسی مدیریت منابع انسانی و شیوه ها و رفتار خدمات کارکنان، اعتماد به مدیریت در صنعت بانکداری بنگلاذش پرداخته است مطالعه حاضر با روش نمونه گیری قاطع هدفمند صورت گرفته است و ۳۶۵ پرسشنامه برای تجزیه و تحلیل داده ها کامل شده‌اند. تجزیه تحلیل داده ها به وسیله روش معادلات ساختاری نشان می‌دهد که بین تعهد بالای مدیریت منابع انسانی و شیوه ها و رفتار خدمات کارکنان، اعتماد به مدیریت رابطه مستقیم وجود دارد.

مارکوس آدم (۲۰۱۸) نقش مدیریت منابع انسانی برای اجرای خدمات محصول پایدار را تدوین نموده است. هدف از این مطالعه، اجرای خدمات محصول پایدار با بررسی مولفه های خاص مدیریت منابع انسانی است از ۱۰۲ شرکت بین المللی، جمع آوری اطلاعات صورت گرفته است. جزیه و تحلیل واریانس (ANOVA) برای تجزیه و تحلیل داده ها انجام شده است. یافته ها نشان می‌دهد تمرکز قابل توجهی بر مولفه های مدیریت منابع انسانی شرکت ها وجود دارد. محمد بشیر روبل و همکاران (۲۰۱۶) تکنولوژی انطباق: تأثیر توسعه منابع انسانی و اعتماد سازمانی را انجام داده اند. این مطالعه به منظور تجربی ترسیم یک مدل از منابع انسانی با درجه بالا انجام شده است. این مدل پیشنهادی در نظر دارد به درک اثر انطباق تکنولوژی از طریق میانجیگری توسعه منابع انسانی و اعتماد سازمانی اضافه کند نتایج مدل سازی جزئی معادلات ساختاری جزئی نشان می‌دهد که تأثیر قابل توجهی از منابع انسانی روی انطباق فناوری وجود دارد. اعتماد سازمانی بیشتر واسطه ارتباط است بنابراین، این مقاله پاسخ به توسعه منابع انسانی را پیدا می‌کند این مطالعه می‌تواند در جذب کارکنان در معرفی و اجرای جدید فناوری از طریق ادغام فرایندهای اعتماد در سازمان کمک کند.

لاتوره و همکاران (۲۰۱۶) تعهدات توسعه منابع انسانی بالا، روابط کاری و عملکرد شغل، آزمون یک مدل میانجیگری را تدوین نموده اند در این مطالعه، یک مدل تعهد بالا از شیوه‌های منابع انسانی و ارتباط آن با نتایج از طریق درک و نگرش کارکنان ترسیم و تست شده است. داده ها با استفاده از پرسشنامه در بین کارگران از سه بخش (خدمات، آموزش و تولید مواد غذایی) جمع آوری شده است. به منظور آزمون فرضیه ها، از تجزیه و تحلیل مسیر استفاده شده است یافته ها نشان می‌دهد تعهدات توسعه منابع انسانی با عملکرد کارکنان از طریق تأثیر پشتیبانی و امنیت شغلی توجیه می‌گردد.

## ۵- اهداف تحقیق

هدف اصلی:

هدف اصلی این تحقیق بررسی تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت (مورد مطالعه : کارکنان فرمانداری استان فارس) می‌باشد

اهداف فرعی:

اهداف فرعی تحقیق، از اهداف کلی آن نشئت میگیرند و میتوان آنها را مسئله تفکیک شده پژوهش نیز نامید؛ بنابراین اهداف فرعی است تحقیق به شرح زیر میباشد:

- بررسی تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان
- بررسی تأثیر کارکردهای منابع انسانی با تعهد بالا بر اعتماد به مدیریت
- بررسی تأثیر اعتماد به مدیریت بر رفتار خدماتی کارکنان

۶۹

## ۶) فرضیه ها یا سوالهای تحقیق: (هر فرضیه به صورت جمله خبری، و هر سوال به صورت جمله پرسشی و بر اساس اهداف تحقیق ارائه شود)

- H1:** کارکردهای مدیریت منابع انسانی با تعهد بالا بر رفتار خدماتی کارکنان تأثیر مثبت و معنی داری دارد.
- H2:** کارکردهای مدیریت منابع انسانی با تعهد بالا بر اعتماد به مدیریت تأثیر مثبت و معنی داری دارد.
- H3:** اعتماد به مدیریت بر رفتار خدماتی کارکنان تأثیر مثبت و معنی داری دارد.

## ۷) جنبه نوآوری و جدید بودن (این قسمت توسط استاد راهنمای تکمیل و امضا شود):

تا کنون تحقیق مدون و جامع ای در خصوص بررسی تأثیر مدیریت منابع انسانی روی رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت در بین کارکنان فرمانداری استان فارس انجام نشده است در نتیجه این تحقیق دارای نوآوری در زمینه مورد مطالعه میباشد.

امضاء استاد راهنمای:

## ۸) روش انجام تحقیق:

نوع تحقیق: بنیادی ۱ □ نظری ۲ □ کاربردی ۳ سایر.....

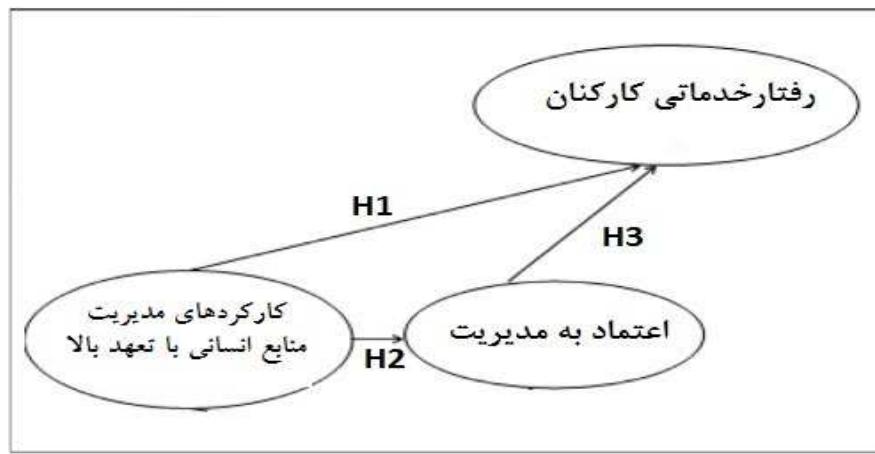
- ۱ - تحقیق بنیادی: به کشف ماهیت اشیاء، پدیدهها و روابط بین متغیرها، اصول، قوانین و ساخت یا آزمایش تئوریها و نظریه ها میپردازد و به توسعه<sup>۱</sup> مرزهای دانش در رشتۀ علمی توجه دارد.
- ۲ - تحقیق نظری: از روش های استدلال و تحلیل عقلانی استفاده میکند و برپایه<sup>۲</sup> مطالعات کتابخانه ای انجام میشود.
- ۳ - تحقیق کاربردی: با استفاده از نتایج تحقیقات بنیادی به منظور بهبود و به کمال رساندن رفتارها، روش ها، ابزارها، وسایل، تولیدات، ساختارها و الگوهای مورد استفاده<sup>۳</sup> جوامع انسانی انجام میشود.

## ۹) روش اجرای تحقیق: (به اختصار توضیح داده شود)

از آنجایی که این تحقیق با هدف برخورداری از نتایج یافته ها برای حل مسائل موجود بکار میرود، تحقیق حاضر در دسته پژوهش های کاربردی قرار میگیرد. که اطلاعات آن به شیوه پیمایشی جمع آوری میگردد و از نظر تجزیه و تحلیل اطلاعات توصیفی و همبستگی است.

در این تحقیق کارکردهای مدیریت منابع انسانی با تعهد بالا به عنوان متغیر مستقل و رفتار خدماتی کارکنان به عنوان متغیر وابسته مد نظر قرار گرفت است و از سوی دیگر متغیرهای میانجی به صورت اعتماد به مدیریت مورد تحلیل قرار می

گیرند (شکل ۱؛ مدل مفهومی).



شکل ۱) مدل مفهومی تحقیق

۱۰) روش و ابزار گرد آوری اطلاعات: (روش میدانی، کتابخانه‌ای و غیره) (ابزار: پرسشنامه، مصاحبه، مشاهده، آزمون، فیش، نمونه برداری و غیره) روش گردآوری اطلاعات در این تحقیق به صورت کتابخانه‌ای و پیمایشی می‌باشد (خاکی، ۱۳۹۴).

### ابزار گردآوری اطلاعات

در تحقیق حاضر از این روش برای آگاهی از نظرات صاحب‌نظران در زمینه مفاهیم و مسائل تئوریک در جهت مبانی نظری تحقیق و بررسی و آشنایی با موضوع تحقیق از ابزار کتابخانه‌ای می‌شود به صورتی که کلیه کتب، مقالات، طرح‌های پژوهشی، جزوای و ... که در این زمینه موجود بوده بررسی گردیده و مطالب مرتبط با تحقیق که در روند کار مؤثر بوده است استخراج خواهد شد.

در قسمت میدانی نیز از ابزار پرسشنامه به میزان ۶۶ سوال است که با استفاده از مقیاس پنج رتبه ای لیکرت مورد بررسی قرار می‌گیرند در قسمت مدیریت منابع انسانی ۱۰ سوال مطرح شده است که منبع استخراج این سوالات شامل تحقیق "هیملریخ (۲۰۱۸)" بوده در قسمت رفتار خدماتی ۱۹ سوال مطرح شده است که منبع استخراج این سوالات شامل آماندا و همکاران (۲۰۰۸) و چانکا و همکاران (۲۰۱۰) بوده است در قسمت اعتماد به مدیریت ۲۱ سوال مطرح شده است که منبع استخراج این سوالات شامل کاتارزیانا و لویچکا (۲۰۱۲) و جوان و همکاران (۲۰۱۴) بوده است.

### روایی و پایایی ابزار اندازه گیری

در این تحقیق جهت تعیین اعتبار و روایی پرسشنامه در این تحقیق از روش اعتبار محتوها استفاده می‌شود. به منظور سنجش روایی پرسشنامه‌ها ضمن بررسی و تائید استاد راهنمای و مشاور، تعداد ۵ پرسشنامه در اختیار عده ای از

استادان صاحبنظر و همچنین چند تن از اعضای جامعه آماری قرار داده خواهد شد و در نهایت روایی پرسشنامه ها مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت.

در این تحقیق برای بررسی پایایی ابزار پژوهش از روش آلفای کرونباخ<sup>۱</sup> استفاده خواهد شد. این روش برای محاسبه هماهنگی درونی ابزار اندازه‌گیری که خصیصه‌های مختلف را اندازه‌گیری می‌کند به کار می‌رود. برای محاسبه ضریب آلفای کرونباخ ابتدا باید واریانس نمره‌های هر زیرمجموعه سوال‌های پرسشنامه واریانس کل را محاسبه کرد. سپس با استفاده از فرمول زیر مقدار ضریب آلفا را محاسبه نمود: (البته خود نرم افزار spss نیز این ضریب را محاسبه می‌نماید)

فرمول ۱:

$$r_{\alpha} = \frac{J}{1 - J} \left( 1 - \frac{\sum_{j=1}^n S_j^2}{S^2} \right)$$

که در آن:

تعداد زیرمجموعه‌های سوال‌های پرسشنامه یا آزمون =  $J$   
واریانس زیرآزمون =  $S^2$

هر چه مقدار آلفا به یک نزدیکتر باشد نشان از پایایی بیشتر پرسشنامه دارد. اگر مقدار آلفا بیشتر از ۰.۷ باشد پایایی خوب و اگر بین ۰.۵ تا ۰.۷ باشد پایایی متوسط و اگر کمتر از ۰.۵ باشد پرسشنامه فاقد پایایی لازم است (حبیب‌پورگتابی و صفری‌شالی، ۱۳۹۴).

#### (۱۱) قلمرو تحقیق از ابعاد موضوعی، زمانی، مکانی:

##### قلمرو موضوعی

قلمرو موضوعی این تحقیق بررسی تأثیر شاخص‌های مدیریت منابع انسانی روی رفتار خدماتی کارکنان با توجه به نقش میانجی اعتماد به مدیریت در بین کارکنان فرمانداری اقلید می‌باشد.

##### قلمرو مکانی تحقیق

با توجه به ماهیت تحقیق، قلمرو مکانی می‌بایست از جامعیت مناسبی برخوردار باشد بنابراین مبنای انتخاب قلمرو مکانی، تحت پوشش قرار دادن تعدادی از یک جامعه مشخص و معتر بوده است. لذا قلمرو مکانی این تحقیق فرمانداری شهرستان اقلید و تمام کارکنان آن می‌باشد.

<sup>۱</sup> Cronbachs alpha

## قلمرو زمانی تحقیق

از آنجایی که این تحقیق به صورت تجربی صورت میگیرد و سعی بر تعیین رابطه علت و معلولی دارد باید از لحاظ زمانی به صورت مقطعی انجام گیرد که در آن داده‌ها و اطلاعاتی در طی یک دوره چند ماهه به منظور پاسخ به پرسش یک پژوهش جمع‌آوری شود. قلمرو زمانی این پژوهش محدود به سال ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ می‌باشد که فاز زمانی اول این تحقیق شامل مبانی نظری و پیشینه تحقیق بوده است و فاز دوم جمع‌آوری اطلاعات میدانی، پردازش و تجزیه و تحلیل آنها می‌باشد.

## (۱۲) معرفی جامعه و نمونه تحقیق:

جامعه آماری این تحقیق تمام کارکنان فرمانداری شهرستان اقلید و مجموعه‌های تابعه اعم از بخشداری‌ها می‌باشد که جمعاً ۵۰۰ نفر می‌باشند.	جامعه مورد مطالعه
۲۱۸ نفر	حجم نمونه
فرمول کوکران	روش نمونه گیری دلیل انتخاب را توضیح دهد

## (۱۳) روش تجزیه و تحلیل اطلاعات:

برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و به کارگیری تحلیلهای آماری از نرم‌افزارهای Amos 18 و SPSS استفاده می‌شود. بخش آماری تحقیق متشکل از دو قسمت می‌باشد که در قسمت اول از آمار توصیفی برای بررسی اطلاعات جمعیت شناختی پاسخ‌دهندگان و نیز وضعیت متغیرها، کمک گرفته شده است و در قسمت دوم از آمار استنباطی برای استنتاج نتایج تحقیق از نمونه‌ها، استفاده شده است (آذر و همکاران، ۱۳۹۲).	روش‌های آماری (در صورت استفاده)
یکی از قوی ترین و مناسب ترین روش‌های تجزیه و تحلیل در تحقیقات علوم رفتاری، تجزیه و تحلیل چند متغیره است. زیرا ماهیت این‌گونه موضوعات چند متغیره بوده و نمی‌توان آن‌ها را با شیوه‌ی دو متغیری (که هر بار تنها یک متغیر مستقل با یک متغیر وابسته در نظر گرفته می‌شود) حل نمود. از این‌رو، در این تحقیق برای تأیید یا رد فرضیات از مدل معادلات ساختاری استفاده شده است. تحلیل مسیر (مدل معادلات ساختاری) تکنیکی است که روابط بین متغیرهای تحقیق (مستقل، میانجی و وابسته) رابطه‌ی همزمان نشان می‌دهد (قاسمی، ۱۳۹۴).	

## (۱۵) جدول زمان بندی مراحل انجام دادن تحقیق از زمان تصویب تا دفاع نهایی:

ردیف	مراحل	از تاریخ	تا تاریخ
۱	تدوین منابع نظری تحقیق و بررسی منابع و پیشینه تحقیق	۱۳۹۷/۱۲/۱	۱۳۹۷/۱۲/۱۵

۱۳۹۸/۱/۱۵	۱۳۹۷/۱۲/۱۶	اجرای تحقیق و جمع آوری داده‌ها	۲
۱۳۹۸/۲/۳۱	۱۳۹۸/۱/۱۶	تجزیه و تحلیل داده‌ها	۳
۱۳۹۸/۳/۱۵	۱۳۹۸/۳/۱	جمع‌بندی نتایج و بحث	۴
۱۳۹۸/۳/۳۱	۱۳۹۸/۳/۱۶	تهیه گزارش نهایی تحقیق (نگارش پایان‌نامه و رساله)	۵
۱۳۹۸/۴/۳۰	۱۳۹۸/۴/۱	استخراج مقاله و دیگر آثار پژوهشی مستخرج	۶
۱۳۹۸/۵/۳۰	۱۳۹۸/۵/۱	تاریخ پیش‌بینی شده دفاع	۷
۶ ماه		طول مدت اجرای تحقیق:	

#### ۱۴) فهرست منابع و مأخذ (فارسی و غیرفارسی):

(ارجاع به آخرین یافته‌ها و منابع مرتبط با موضوع پایان‌نامه/ رساله بر اساس روش ارجاع به منابع در سیستم مأخذ نویسی APA یا Vancouver با توجه به رشته تحصیلی)

- ۱) آذر، عادل؛ غلامزاده، رسول و قناواتی، مهدی (۱۳۹۱)، مدلسازی مسیری- ساختاری در مدیریت کاربرد نرم‌افزار SmartPLS. نگاه دانش.
- ۲) حبیب‌پورگتابی، کرم و صفری‌شالی، رضا (۱۳۹۴): راهنمای جامع کاربرد SPSS در تحقیقات پیمایشی (تحلیل داده‌های کمی). تهران: انتشارات لویه. چاپ اول.
- ۳) حسینی، سیدعبدالرسول و قاسمی، محمد (۱۳۹۷)، نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات در توسعه منابع انسانی (مطالعه موردی: کارکنان سازمان تعاون روستایی استان فارس)، نخستین کنفرانس ملی تحقیق و توسعه در مدیریت و اقتصاد مقاومتی، تهران، پژوهشگاه فرهنگ و هنر (پژوهشکده مدیریت و توسعه).
- ۴) خاکی، غلامرضا (۱۳۹۴) روش تحقیق در مدیریت بارویکرد پیمایشی، نشر فوژان.
- ۵) رحیمی، سمیه؛ خراسانی اباصلت، و رضایی زاده، مرتضی (۱۳۹۷)، شناسایی جنبه‌های قابل تأمل در رویکرد توسعه مجازی منابع انسانی، اولین کنفرانس رشد، توسعه و سلامت انسان، تهران، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه شهرید بهشتی.
- ۶) دهقانی تفتی، مهدی و ایمنی پریسا (۱۳۹۷)، بررسی نقش توسعه برنده‌سازی منابع انسانی در ارتقای کیفیت خدمات مورد کارکردی: هتل‌های زنجیره‌ای مهر، دومین کنفرانس ملی پژوهش‌های نوین حسابداری و مدیریت در هزاره سوم، کرج، دانشگاه جامع علمی کاربردی سازمان همیاری شهرداری ها.
- ۷) قدیم زاد، شیرین؛ شمشادی، معصومه و عبدالله، داود (۱۳۹۶)، رویکرد استراتژیک به توسعه منابع انسانی (با تأکید بر آموزش منابع انسانی)، پنجمین همایش علمی پژوهشی علوم تربیتی و روانشناسی، آسیب‌های اجتماعی و فرهنگی ایران، تهران، انجمن توسعه و ترویج علوم و فنون بنیادین.

- (۸) میرزایی، نصرت الله؛ حسینی پناه؛ علی، پیری، سیاوش و موسوی، سیدمهرداد (۱۳۹۷)، بررسی تأثیر توسعه منابع انسانی در دستیابی به چابکی سازمانی (مورد مطالعه: ادارات دولتی شهر شباب)، یازدهمین کنفرانس بین المللی حسابداری و مدیریت و هفتمین کنفرانس کارآفرینی و نوآوری های باز، تهران، شرکت همايشگران مهر.
- (۹) موسوی محمدی، ساراسادات (۱۳۹۷)، نقش آموزش و فرهنگسازی در توسعه بهره وری منابع انسانی در سازمانهای دولتی، پنجمین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت و حسابداری، تهران، انجمن مدیریت ایران.
- (۱۰) هاشمی، سید احمد و رosta، صالح (۱۳۹۷)، بررسی تأثیر رویکرد نوین مدیریت دانش بر فرآیند توسعه ای منابع انسانی پارس جنوبی، سومین کنفرانس بین المللی پژوهش های نوین در حوزه علوم تربیتی و روانشناسی و مطالعات اجتماعی ایران، تهران، مرکز مطالعات و تحقیقات اسلامی سروش حکمت مرتضوی.
- (۱۱) وخشوری، اسماعیل؛ حقانی، محمود و شبانی، حسن (۱۳۹۷)، ارایه الگوی توسعه منابع انسانی بر مبنای مدیریت تکنولوژی، کنفرانس ملی نقش مدیریت در چشم انداز ۱۴۰۴، رشت، سازمان بسیج مهندسی صنعتی استان گیلان.

- 12) AMANDA BEATSON, IAN LINGS SIEGFRIED GUDERGAN (2008) EMPLOYEE BEHAVIOUR AND RELATIONSHIP QUALITY: IMPACT ON CUSTOMERS, QUT Digital Repository: <http://eprints.qut.edu.au>.
- 13) CHANAKA JAYAWARDHENA and ANDREW M. FARRELL (2010) Effects of Retail Employees' Behaviours on Customers' Service Evaluation, Lecturer in Marketing Aston Business School Aston University Aston Triangle.
- 15) Joanna Palisziewicz,Alex Koohang,Jerzy Gołuchowski,Jeretta Horn Nord (2014), MANAGEMENT TRUST, ORGANIZATION ALTRUST, AND ORGANIZATIONAL PERFORMANCE: ADVANCING AND MEASURING A THEORETICAL MODEL
- 16) Felisa Latorre a, David Guest b, Jose Ramos c, Francisco J. Gracia (2016), High commitment HR practices, the employment relationship and job performance: A test of a mediation model, European Management Journal xxx (2016).
- 17) Katarzyna Krot and Dagmara Lewicka (2012) THE IMPORTANCE OF TRUST IN MANAGER-EMPLOYEE RELATIONSHIPS, International Journal of Electronic Business Management, Vol. 10, No. 3, pp. 224-233 (2012).
- 18) Mohammad Rabiul Basher Rubel, Nadia Newaz Rimi, Mohd-Yusoff Yuslizac, Xaisy Mui Hung Kee (2018) High commitment human resource management, practices and employee service behaviour: Trust in management as mediator, IIMB Management Review (2018) 30, 316–329.
- 19) Mohammad Rabiul Basher Rubela,b, Daisy Mui Hung Keeb, Nadia Newaz Rimic,d and Yusliza Mohd Yusoffe (2016), Adapting technology: effect of high-involvement HRM and organisational trust, EHAVIOUR & INFORMATION TECHNOLOGY, 2016.
- 20) Marcus Adam (2018) The Role of Human Resource Management (HRM) for the Implementation of Sustainable Product-Service Systems (PSS) An Analysis of Fashion Retailers, [www.mdpi.com/journal/sustainability](http://www.mdpi.com/journal/sustainability).

- 21) Rebecca R. Kehoe and Patrick M. Wright (2010), The Impact of High-Performance Human Resource Practices on Employees' Attitudes and Behaviors, Journal of Management Vol. 39 No. 2, February 2013 366-391.
- Mark a huselid (2015) the impact of human resource management practices on turnover productivity and corporate financial performance, academy jornal.

تاریخ  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
پیوست

با سمه تعالی

صور تجلیسه بررسی پروپوزال رساله/پایان نامه ارشد

موضوع رساله / پایان نامه خانم / آقای ..... دانشجوی دکتری / کارشناسی ارشد رشته .....  
دانشگاه پیام نور در مرکز ..... با عنوان:

در جلسه مورخ: ...../...../..... شورای تخصصی دکتری / پایان نامه مطرح و با توجه به بررسی به عمل آمده و با عنایت به گزارش سوابق پژوهشی ایران داک با تعداد ..... رأی از ..... رأی مورد تصویب اعضاء قرار گرفت □ قرار نگرفت □ یا به شرط اعمال اصلاحات □ ذیل به تصویب رسید.

اصلاحات پیشنهادی:

اسامي نهايى استادان راهنما و مشاور که مورد تصویب قرار گرفت	
نام و نام خانوادگى	نوع همکارى
	راهنما
	راهنمای همکار
	مشاور

اعضای حاضر در جلسه طرح پیشنهادی رساله / پایان نامه ارشد:

ردیف	نام و نام خانوادگى	سمت	رتبه دانشگاهی	نوع رأى	توضیحات	امضاء
۱						
۲						
۳						
۴						
۵	نماينده تحصيلات تكميلی					

حضور استاد راهنما و نماينده تحصيلات تكميلی در جلسه دفاع از پروپوزال دانشجویان دکتری تخصصی الزامي است.

**فرم تعهد دانشجو:**

اینجانب دانشجوی رشته گرایش

ورودی سال تحصیلی متعهد می‌شوم:

- ۱) تهیه و تنظیم رساله/ پایان‌نامه در چارچوب مقررات، ضوابط و رعایت آیین نامه‌ها و دستورالعمل‌ها (مانند آیین نامه عدم استفاده و اقتلاس غیرمجاز از سایر کتاب‌ها، پایان‌نامه‌ها و رساله‌ها، مقالات، مطبوعات و دیگر شکل‌های مواد علمی مانند اینترنت و امثال آن بدون ذکر مأخذ، مرجع و پانویس‌ها، آیین نامه تخلفات پژوهشی و کمیته اخلاق و نظایر آن‌ها).
- ۲) تقدیم گزارش پیشرفت کار رساله / پایان‌نامه در هر ماه به استادان راهنمای.
- ۳) انجام هر گونه اقدام یا اصلاح برابر این پروپوزال زیر نظر استاد راهنمای.
- ۴) ارائه به موقع رساله/ پایان‌نامه به همراه پاورپوینت و تمرین قبلی.
- ۵) رعایت کامل شیوه‌نامه نگارش پایان‌نامه و رساله دانشگاه و تحویل نسخ نهایی صحافی شده حداقل ۴۵ روز پس از تاریخ دفاع.
- ۶) رساله/ پایان‌نامه اینجانب تکراری نبوده و رعایت دقت و امانت را در این خصوص اعلام می‌دارم در صورت عدم رعایت، هر نوع تصمیم دانشگاه را برابر آیین‌نامه انضباطی دانشجویان پذیرا هستم.
- ۷) هرگونه عواقب قانونی و اداری ناشی از عدم رعایت موارد فوق بدون حق اعتراض متوجه اینجانب است.

نام و نام خانوادگی دانشجو

امضاء: تاریخ:

